

Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH

Agency for Healthcare Quality and Accreditation FB&H

The accreditation system in Bosnia and Herzegovina

AKAZ

Ahmed Novo, MD PhD

Astana, 16.11.2017.



- Area 26,110 km²
- Municipality 79
- Density 89,1
- Capital Sarajevo

- Area 51,197 km²
- Density 68,97
- GDP (PPP) per capita \$11,647
- GDP (nominal) per capita \$4,617.75

Agency for Quality and Accreditation in Health Care in the Federation of Bosnia and Herzegovina (AKAZ)

Agency for Quality and Accreditation in Healthcare in Federation of BiH (AKAZ) is main federal centre for defining, measuring, monitoring and improving standards of clinical practise and management of services.

URL: www.akaz.ba

Facebook:

https://www.facebook.com/akazbih/tim

<u>eline</u>

Youtube:

https://www.youtube.com/channel/UCGH TaNzNFzpBnwmwlNOaF1w



 Agency founding act is Law on the system of quality improvement, safety and accreditation in healthcare ("Official Gazette of Federation of BiH no. 59/05).

 The Law was adopted by Parliament of the Federation of BiH (House of representatives on 13th April 2005 and House of peoples od 29th July 2005).

Laws and other important documents which regulate quality and safety of healthcare in Federation of Bosnia and Herzegovina

- Policy on quality and safety in healthcare in FBiH (Government of FBiH 2003.);
 - Basic principles and values,
 - Policy statement,
 - 17 recommendations:
 - Policies, strategies and programmes,
 - · Roles and responsibilities: key stakeholders,
 - Legislation,
 - Organization.
- Law on the system of quality improvement, safety and accreditation in healthcare ("OG FBiH", no. 59/05, 52/11, 6/17);
- Other laws and other important documents which regulate quality and safety of healthcare:
 - Healthcare law ("OG FBiH", no. 46/10);
 - Law on rights, obligations and responsibilities of patients ("OG FBiH", no. 40/10);
 - Law on the transplantation of organs and tissues for therapeutic purposes ("OGFBiH", no. 75/09);
 - Law on pharmaceutical activities ("OG FBiH", no. 40/10)
 - Law on physicians ("OG FBiH", no. 56/13);
 - **Law on nursing** ("OG FBiH", no. 43/13);
 - Statement WG 1 in the project EU / WHO: Accreditation and Quality Assurance: The values, key players, the definition and scope of quality in health care and WG 2 statement: Relationship between quality, safety, efficiency and financing of health care
 - Methodological instruction for establishing, developing and maintaining systems to improve the quality and safety of health services in healthcare organizations in the Federation.

AKAZ: Main functions

Standards: Agency is the main federal centre for development of standards in healthcare

Clinical guidelines: Federal centre for development of evidence based clinical guidelines

Indicators: AKAZ with other stakeholders develop performance indicators

Collection and data analysis: AKAZ analyses data from health intuitions for comparative analyses

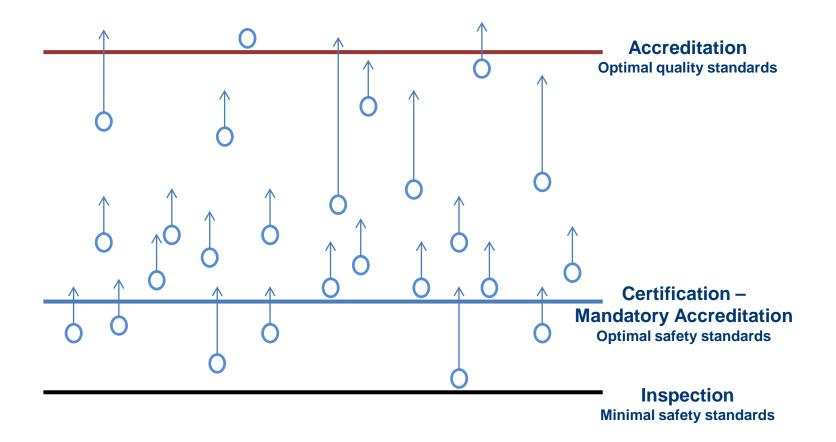
Accreditation/Certification: AKAZ check healthcare institutions are standards of safety and quality met,

Education and training: AKAZ organizes training and education for healthcare and other professionals in healthcare system.

No.	Standards	Accreditation	Certification
1a.	Health centre	ver. 2017.	ver. 2017.
1b.	Family medicine clinics	ver. 2014.	ver. 2014.
1c.	Centres for mental health	ver. 2016.	ver. 2016.
1d.	Community pharmacies	ver. 2017.	ver. 2017.
2a.	Hospitals	ver. 2010.	/
2b.	Transplantation medicine	/	ver. 2014.
2c.	Baby friendly hospitals	ver. 2014.	/
3a.	Youth friendly services	ver. 2009.	/
3b.	Drop-in centres	ver. 2014.	/
3c.	VCT centres	ver. 2014.	/
3d.	Centres for early child development	ver. 2014.	/
4.	Cantonal public health institutes	ver. 2016.	ver. 2016.
5.	Institute for transfusion medicine	ver. 2017.	ver. 2017.
6.	Polyclinics	ver. 2017.	ver. 2017.

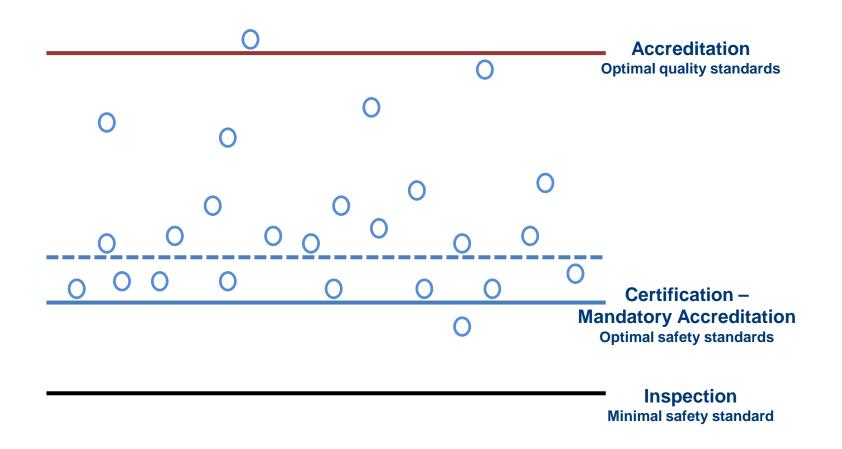


Accreditation, certification, inspection



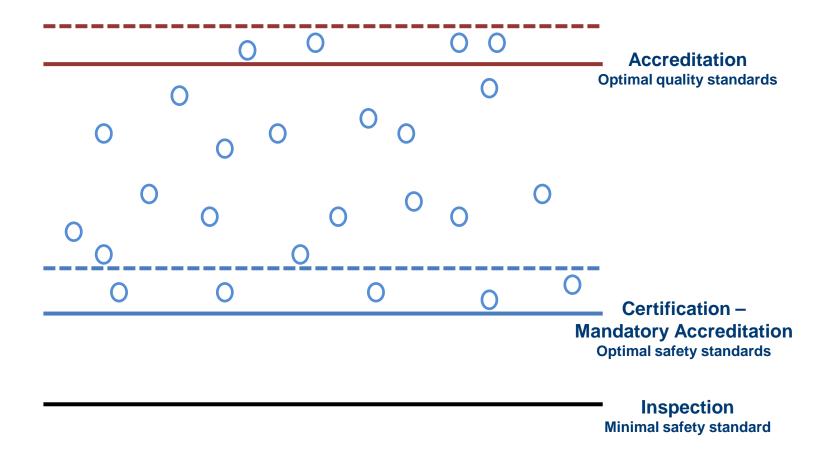


Accreditation, certification, inspection





Accreditation, certification, inspection



Standards accreditation



Certifikal

Qual-brown a time a time

- AKAZ is member of ISQua-i (International Society for Quality in Healthcare), first phase to have accredited standards.
- Standards for primary health care: Health centres,
 Family medicine clinics, Centres for mental health and community pharmacies.



Accreditation of healthcare institutions

- Community Pharmacy— 120 (58 prepared) - 26% of total number;
- Family medicine clinics 276 (48 prepared) – 33% of total number;
- Public Health Institute 1.

- Hospitals— 2 and Baby Friendly Hospitals – 15 (75%);
- CMZ-26 (58%); PHI-1,
- ZZSKS 1; Drop-in-centri 3 i DPST-4; Centar za rani rast i razvoj;



za uspostavljen sistem kvaliteta

AKAZ - Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine

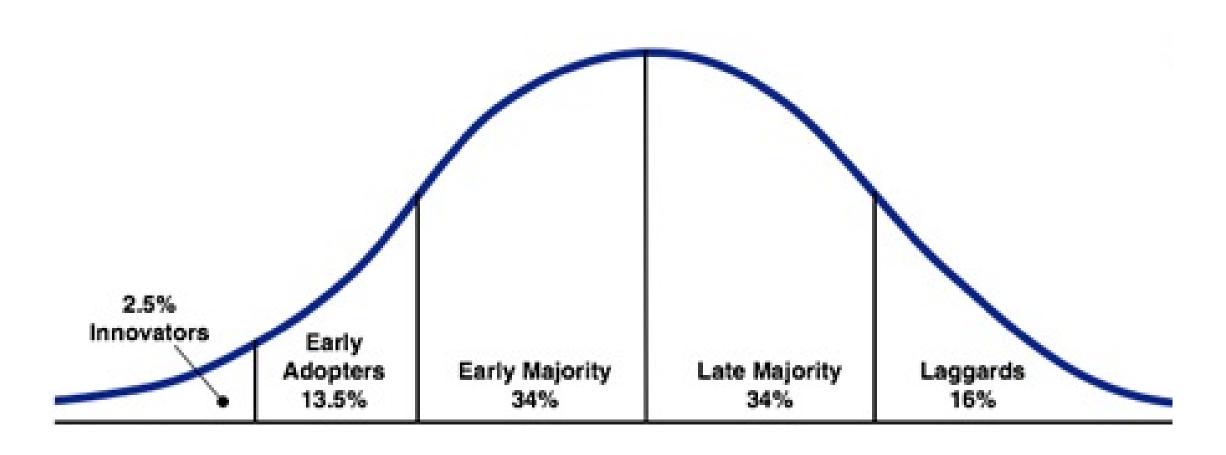








Difusion of inovation



Trainings and educations in 2016

- In 2016 through several education sessions 433 health professionals, completed some kind of AKAZ program:
 - Family ,medicine teams, Health Centre Sarajevo Canton, Private Health Institutions, Community Pharmacies;
 - AKAZ premises, General Hospital Sarajevo, ,
 - Specialized, "quality improvement tailor made" educations.

- Specialization for Family Medicine;
- CPE for health managers;
- AKAZ facilitators;
- AKAZ quality coordinators;
- AKAZ external assessors;
- AKAZ family medicine teams;
- Quality improvement (tailor made educations and trainings): Nurses, mental health teams, low and middle management, etc.

Training for licensed external assessors AKAZ-a

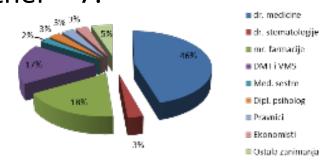
- On October 11th and 12th 2017
 AKAZ prepared and conducted
 training for licenced external
 assessors. Number of attendees
 was 21 as medical doctors,
 nurses, pharmacists and other
 health professionals and
 associates.
- Training for licensed external assessors is very important activity of AKAZ since it is possibility to expand base of cooperation in the process of quality improvement in healthcare institutions in the Federation of BiH.
- Next training for AKAZ licensed external assessors will be held in 2018.







- Medical doctor 63;
- Doctor of stomatology 4;
- Pharmacist 25;
- Registered nurse 24;
- Nurse − 3;
- Psychologist 4;
- Lawyer − 4;
- BA -4;
- Other 7.



Education for Quality Coordinators



Na osnovu člana 10. i 027. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu ("Službene novine Federacije BiH", broj 59/05 i 52/11) i članova 15. i 61. Statuba Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 94/07 i 31/16), a u vezi sa odredbama članova 80. i 81. Zakona o zdravstvenoj zaštiti FBiH ("Službene novine Federacije BiH" 46/10 i 75/13), Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH (u daljem tekstu: AKAZ) na XXVII (dvadesetsedmoj) sjednici održanoj 20.07.2016.godine, na prijedlog Direktora d o n o s i

PRAVILNIK

o obuci za kontinuirano stručno usavršavanje za koordinatore kvaliteta i druge profesionalce iz oblasti poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditacije u zdravstvu

LOSNOVNE ODREDBE

Član 1.

Pravilnikom o obuci za kontinuirano stručno usavršavanje za koordinatore kvaliteta u oblasti poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditacije u zdravstvu (u daljem tekstu: Pravilnik) se utvrđuje plan i program obuke za kontinuirano stručno usavršavanje za predsjednike komisija za kvalitet (koordinatore kvaliteta) i druge profesionalce iz oblasti poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditacije u zdravstvu (u daljem tekstu: obuka), ko je nosilac procesa stručnog usavršavanja, način verifikacije, javno oglašavanje obuke, polaznici obuke, te način obavljanja obuke.

Clan 2

Obuka iz člana 1. ovog pravilnika predstavlja organizovani oblik teoretskog i stručno-praktičnog osposobljavanja zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika, kao i drugih profesionalaca iz zdravstvenih i srodnih oblasti koji se bave poboljšanjem kvaliteta, sigurnosti i akreditacijom u zdravstvu (u daljem tekstu: polaznik).

Ċlan 3.

Obuka se izvodi kroz standardizovani program prilagođen stručnim potrebama koordinatora kvaliteta kili članova u komistijama za kvalitet zdravstvenih ustanova, kao i drugih profesionalaca iz zdravstvenih i srodnih oblasti koji se bave poboljšanjem kvaliteta, sigumosti i akreditacijom u zdravstvu.

II PROGRAMI I TRAJANJE OBUKE

Clan 4.

- (1) Obuka se izvodi kroz dva standardizovana programa:
- Osnovni program obuke za polaznike koji obavljaju funkciju koordinatora VIII člana komisije za kvalitet u zdravstvenim ustanovama (Osnovni program) u ukupnom trajanju od 64 sata;
- Posebni godišnji program redovnog ažuriranja znanja i stručnih sposobnosti za polaznike na funkciji koordinatora kvaliteta (u daljem tekstu: Posebni godišnji program) u ukupnom trajanju od 4 sets.
- (2) Sadržaj obuke po programima sastavni je dio ovog pravilnika (Prilog 1 i 2 Syllabusi).
- (3) AKAZ utvrđuje sadržaj i obim Posebnog godišnjeg programa za svaku godinu u skladu sa potrebama i procjenom godišnjeg ažuriranja znanja i stručnih sposobnosti koordinatora, a iz sadržaja Posebnog godišnjeg programa iz Priloga 2.
- (4) Programi obuke iz stava 1. ovog člana podliježu prethodnoj saglasnosti Federalnog ministra zdravstva (u daljem tekstu: federalni ministar).



Syllabus za kontinuirano stručno usavršavanje koordinatora kvaliteta i drugih profesionalaca iz oblasti poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i akreditacije u zdravstvu (provjera znanja 29.06.2017.)

br.	Naziv edukacionog modula	Predavač	
1. MM	Program certifikacije i akreditacije	doc.dr. Ahmed Novo mr.sc. oec. Maida Nuhić, dipl.iur. Melka Mercvajier, prof.	09.03.
2. AN	Cerifikacijski i akreditacijski standardi	mr.ph. Vildana Drijević doc.dr. Ahmed Novo dr. Lejla Mačković	16.03.
		mr. sc.med. Enis Hasanović mr.ph.Vildana Drijević mr. sc. ecc. Malda Nuhić, diptiur.	10.00
3. VD	Politike i procedure na temelju standarda	mr. ph. Bakir Omerbegović mr. ph. Vildana Drijević	23.03.
4. AB	Etička i pravna pitanja u kliničkoj praksi i prava pacijenata	- Snježana Bodnaruk, dipl.iur. - MyRight	30.03.
5. AB	Sistem žalbi	mr.sc.oec. Maida Nuhić, dipl. lur. Almir Panjeta, novinar	06.04
6. AN	Klinička revizija	doc.dr. Ahmed Novo dr. Katmerka Cerić doc.dr. Ahmed Novo	13.04.
7. AN	Klinički putevi	dr. Lejla Mačković mr.sc.oec Alma Vranić	20.04.
8. AB 9. VD	Strateško i akciono planiranje Kvalifikacija koordinatora kvaliteta	Almir Kovačević, dipl. tur. Spomenka Omanović, dms.	27.04.
10. VD	Uloga koordinatora kvaliteta	mr. sc. lur. Adnan Billé doc.dr. Ahmed Novo dr. Lejla Mačković	11.05.
11. VD	Koordiniranje aktivnosti unutar projektnog tima	mr. sc.oec. Maida Nuhić, dipl. lur. mr. sc. med. Enis Hasanović	18.05.
12. MM	Planiranje i pokretanje projekta	dr. sc. mng. Halid Mahmutbegović prim. dr. Biljana Kurtović mr. ph. Anela Galić/Ibn Sina prim.dr. Ranko Čović	25.05.
13. MM	Menadžment projekta	mr.sc.oec. Maida Nuhić, dipl. lur. dr.sc.med. Seniha Čelik prim.dr. Goran Čerkez	01.06.
14. AB	Vještina komuniciranja + Panjeta	mr.sc Nera Kravić, klinički psiholog Almir Panjeta, novinar	08.06.
15. AN	Indikatori izvedbe	 prim.mr.sc.med. dr. Sebaha Dračić mr.sc.med. Enis Hasanović prof.dr. Alda Pilav 	15.06.
16. MM	Razmjena iskustava dobre prakse	prim.dr. Widana Doder prim.dr. Milan Mickovič Ismeta Krako, dms mr.ph. Bakir Omerbegovič Melka Mercvajler, prof	22.06.



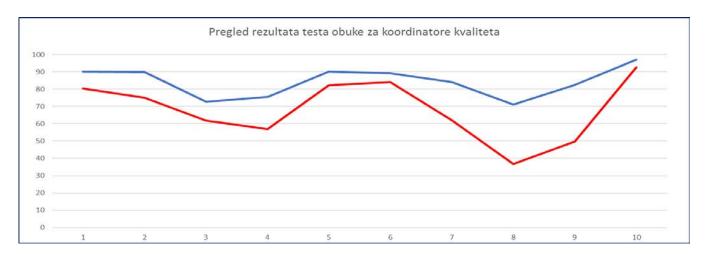
Kalendar edukacija AKAZ-a za 2017. godinu AKAZ, DZ Ilidža, M. Pintola 1

Br.	Naziv edukacije	Datum
	FEBRUAR	
1.	Dan predavača AKAZ-a	21.02.2017.
2.	Osnovna obuka za osoblje apoteka	23.02.2017
	MART	
3.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 1. Program certifikacije i akreditacije	09.03.2017
4.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 2. Certifikacijski i akreditacijski standardi	16.03.2017
5.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 3. Politike i procedure na temelju standarda	23.03.2017
6.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 4. Etička i pravna pitanja i prava pacijenata	30.03.2017
	APRIL	
7.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 5. Sistem žalbi	06.04.2017
8.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 6. Klinička revizija	13.04.2017
9.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 7. Klinički putevi	20.04.2017
10.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 8. Strateško i akciono planiranje	27.04.2017
	MAJ	•
11.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 9. Kvalifikacije koordinatora kvaliteta	04.05.2017
12.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 10. Uloga koordinatora kvaliteta	11.05.2017
13.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 11. Koordiniranje aktivnosti unutar tima	18.05.2017
14.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 12. Planiranje i pokretanje projekta	25.05.2017
	JUNI	
15.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 13. Menadžment projekta	01.06.2017
16.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 14. Vještina komuniciranja	08.06.2017
17.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 15. Indikatori izvedbe	15.06.2017
18.	Obuka za koordinatore kvaliteta, Modul 16. Razmjena iskustava dobre prakse	22.06.2017
19.	Obuka za koordinatore kvaliteta - Provjera znanja polaznika edukacije	29.06.2017
	SEPTEMBAR	
20.	Osnovna obuka za osoblje apoteka	28.09.2017
	OKTOBAR	
21.	Obuka za ovlaštene ocjenjivače kvaliteta 1. dan	04.10.2017
22.	Obuka za ovlaštene ocjenjivače kvaliteta 2. dan	05.10.2017
	NOVEMBAR	•
23.	Napredna obuka za facilitatore	02.11.2017
	DECEMBAR	
24.	Dani kvaliteta, obuka za koordinatore, ovlaštene ocjenjivače i direktore zdr. ustanova*	14.12.2017
25	Dani kvaliteta, obuka za koordinatore, ovlaštene ocjenjivače i direktore zdr. ustanova*	15.12.2017

*sve edukacije osim Dana kvaliteta (obuka za koordinatore, ovlaštene ocjenjivače i direktore zdr. ustanova) će biti održane u prostorijama Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federacije Bosne i Hercegovine (AKAZ), DZ Ilidža, UI. M. Pintola 1, Sarajevo. Mjesto održavanja Dana kvaliteta biće naknadno obavljeno.

Content of education

- Group of 25 to 30 participants;
- Pre and post test;
- At least two lecturers, guests;
- Video clips Ted talks;
- Interactive content,
- Practice, exercises, peer to peer;
- More examples of best practise.











Facilitation

- Facilitation is expert support from experienced health professionals for establishing system of quality and safe health services;
- Facilitators suppose to help healthcare institution in order to establish system of quality, to provide expert support and to be link between institution and AKAZ.
- In 2015 AKAZ prepared:
 - 138 facilitations
 - in **11** healthcare institutions.
- In 2016. AKAZ performed:
 - 105 facilitations,
 - In **26** healthcare institutions.

Ustanova	Vremenski period	Broj facilitacija	Facilitator	Status
Banja "Ilidža" Gradačac	04.05.2016	1	Enis Hasanović	Akreditirana
DZ Doboj Istok	18.01.2016 - 11.04.2016	2	Murisa Ustavdić- Šadić	Certificirani TPM
DZ Banovići	27.01.2016 - 17.11.2016	9	Halid Mahmutbegović	U pripremi cert. TPM
DZ Cazin	26.01.2016 - 25.05.2016	4	Katamerka Cerić	U fazi facilitacije
DZ Čelić	29.01.2016.	1	Spomenka Omanović	V.O. decembar 2016.
DZ Gradačac	11.03.2016 - 23.11.2016	7	Spomenka Omanović	U fazi facilitacije
DZ Kladanj	29.01.2016 - 24.10.2016	7	Jasminka Jašić	U fazi facilitacije
DZ Maglaj	29.04.2016 - 24.10.2106	6	Sanja Mandić-Soldo	U fazi facilitacije
DZ Teočak	28.01.2016 - 05.10.2016	7	Murisa Ustavdić - Šadić	U fazi facilitacije
DZ Tešanj	19.04.2016 - 24.10.2016	4	Danijela Ovčina	U fazi facilitacije
DZ Vareš	15.01.2016 - 14.10.2016	7	Enes šačić	U fazi facilitacije
DZ Visoko	26.01.2016	1	Smiljana Viteškić	U pripremi
DZ Zenica	21.05.2016 - 20.10.2016	4	Lejla Mačković	U fazi facilitacije
DZ Živinice	18.03.2016	1	Lejla Mačković	V.O. decembar 2016.
ZZJZ KS	07.03.2016 - 03.11.2016	9	Enis Hasanović	Akreditiran
DZ Sapna	20.02.2016	1	Petra Klokić	V.O. decembar 2016.
Studentska poliklinika	01.02.2016	5	Enis Hasanović	U pripremi cert.TPM
ZZA ZE-DO kantona	12.01.2016 - 31.10.2016	7	Biljana Kurtović	U fazi facilitacije
DZ Kalesija	19.02.2016 - 17.06.2016	4	Alma Kurt	U pripremi
ZZA KS	13.07.2016 - 17.01.2016	4	Biljana Kurtović	U fazi facilitacije
OB Gračanica	18.06.2016 - 23.11.2016	4	Almir Kovačević	U pripremi
OB Sarajevo	Decembar 2016.	1	Maida Nuhić	U fazi facilitacije
Ukupno:		95		
CMZ	Cazin Živinice	5	Suvada Softić Lejla Mačković Ismeta Krako	Akreditiran Akreditiran Akreditiran
Apoteke	Goražde AL HANA	5	Vildana Drljević	V.O. decembar 2016.
Apoteke	Ukupno:	105	Finance Disjevio	7.0. decembal 2010.
	окирно.	100		

Documents, manuals, instructions developed by AKAZ



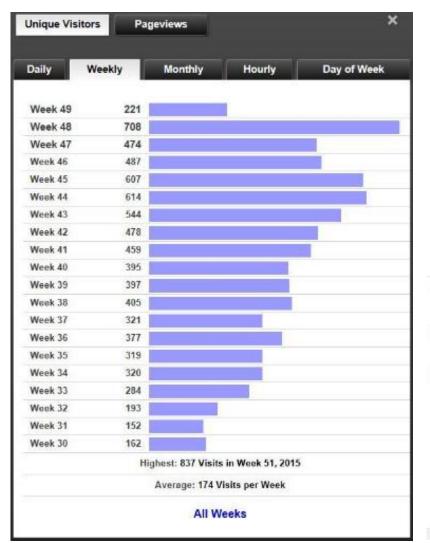


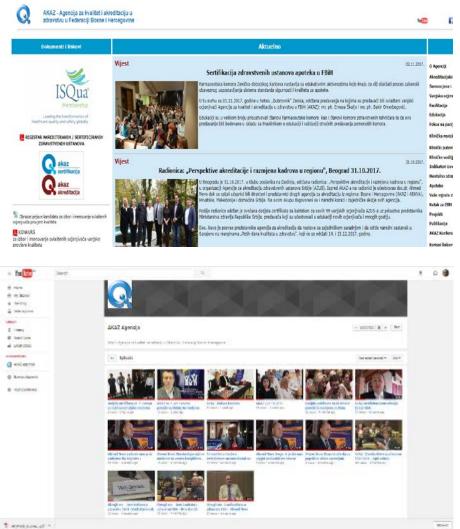
AKAZ - Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine

	Publikacije	
Priručnici, uputstva i dokumenti	Formulari, obrasci i upitnici	Akreditacijski standardi
Priručnici, uputstva i dokumenti Priručnik za razvoj i primjenu kliničkih puteva AGREE - Instrument za procjenu vodilja za istraživanje i evaluaciju Bečka izjava o ocjeni bolničke izvedbe, 4. jul 2008. Bolesnikova sigurnost Jspostavljanje europskih pokazatelja bolesnikove sigurnosti) Bolesnikova sigurnost Rječnik za primjenu u Europi) BQM br. 1 Časopis Udruženja za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH BQM br. 2 Časopis Udruženja za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH BQM br. 3 Časopis Udruženja za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH BQM br. 4 Časopis Udruženja za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH Izjava o postojanju potrebe za usvajanjem prava pacijenata u BiH Izjava radnih grupa 1 i 2, EU/SZO projekt "Podrška reformi zdravstvenog sistema u iih" Sarajevo, Septembar /rujan 2005. Metodološko uputstvo za uspostavljanje, razvijanje i održavanje sistema poboljšanja valiteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Federaciji BiH Metode poboljšanja kvaliteta	Formulari, obrasci i upitnici Aplikacija za oslobađanje od standarda Dizajn audit protokola Evaluacija programa akreditacije Forma pisanja finalnog izvjestaja vanjskih ocjenjivača za bolnice / DZ Forma pisanja finalnog izvjestaja vanjskih ocjenjivača za timove porodične / obiteljeske medicine Forma pisanja finalnog izvjestaja vanjskih ocjenjivača za porodilišta Forma pisanja finalnog izvjestaja vanjskih ocjenjivača za porodilišta Forma za samoocjenu ocjenjivača Formular za osnovnu ocjenu standarda Klinička revizija zdravstvene dokumentacije Klinička revizija historija bolesti Obrazac s podacima o klijentu za bolnice Osnovni podaci o bolnici za pokretanje akreditacijskog programa PATH '09 The hospital registration form.	Akreditacijski standardi za bolnice Indikatori kvaliteta za bolnice Ocjene u odnosu na standarde: Samoocjena: I dio, II dio, III dio, IV dio, V dio, VI dio, VII dio Unutrašnja ocjena: I dio, II dio, III dio, IV dio, V dio, VI dio, VII dio Vanjska ocjena: I dio, II dio, III dio, IV dio, V dio, VI dio, VII dio Akreditacijski standardi za domove zdravlja Ocjene u odnosu na standarde: Samoocjena: Forme za samoocjenu DZ rev.2010 Unutrašnja i vanjska ocjena: Forme za samoocjenu DZ rev.2010 Akreditacijski standardi za timove porodične / obiteljske medicine Samoocjena: Forme za samoocjenu TOM rev.2012
Ocjenjivači na kolegijalnoj osnovi	PATH '09 registracijska forma za bolnice (prevod).	Forme za samoocjenu
Osnovne informacije za nacionalne politike kvaliteta zdravstvenih sistema	Povjerljivi obrazac za izvještavaje o nepovoljnim događajima	Akreditacijski standardi za centre mentalnog zdravlja

AKAZ web site and You tube canal

- On 01/07/2006. AKAZ lunched web which was among the first ones on Balkan.
- So far our web site have visited over 116.500 visitors from 103 countries from all continents.
- The largest number of visits were recorded from Croatia, Serbia, USA, Saudi Arabia, Macedonia, Turkey, UK, Montenegro and Germany.
- Thank you for all our users and visitors!!!





Our partners about us -Federal Ministry of Health







- Prim.dr. Vildana
 Doder, Assistant of
 the Federal Minister
 of Health for projects;
- Licenced External AKAZ Assessor.
- https://www.youtube.
 com/watch?v=ANN7b
 hu8Vdw&t=21s

Our partners about us -Patient organization









- Nataša Maros,
 MyRight –
 Empowers people
 with disabilities;
- Development and presentation of the brochure: Sami možemo tako malo; zajedno možemo učiniti mnogo;
- https://www.youtu be.com/watch?v= k uxyGlhZ4

Our partners about us – Swiss Development and Cooperation Agency



- Maja Zarić,
 Programme Officer for Health, Swiss Agency for Development and Cooperation;
- Swiss Development and Cooperation Agency and Swiss Embassy.
- https://www.youtube. com/watch?v=eRVu2F 6erDA

Projects:

- Mental Health in BiH,
- Strengthening nursing and
- Reducing cardiovascular risks (with World Health Organization).



Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH

Agency for Healthcare Quality and Accreditation FB&H

Thank you on your attention